



## الحوكمة وأنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

البرنامج  
التدريبي

اللغة العربية

لغة البرنامج

5 أيام بواقع 15 ساعة تدريبية

مدة البرنامج

يهدف البرنامج الى تعريف المشاركين بمفهوم الحوكمة وإدارة المخاطر والإلتزام ، حيث يتناول البرنامج أنظمة الحوكمة الفعالة ومبادئها وأهدافها الرئيسية في تحقيق المنفعة للأطراف أصحاب المصلحة بالمؤسسة ، وتعظيم حقوق الملاك والمساهمين بالمؤسسات ، واهم الأطر والنماذج الدولية الحديثة في مجال الحوكمة ، كما يلقي البرنامج التدريبي الضوء على علاقة أنظمة الحوكمة بأنظمة إدارة المخاطر وأنظمة الرقابة الداخلية، والإلتزام ، مع توضيح دور مجلس الادارة، والإدارة العليا ، والمديرين وكذلك الموظفين باعتبارهم جهات مسؤولة داخل المؤسسة عن عمليات الحوكمة وكيف يكون للجهات والعناصر الأخرى في بيئة العمل الخارجية( السياق الخارجي ) دور في صقل وتعزيز حوكمة المؤسسة مع اللقاء الضوء على أنظمة إدارة المخاطر وانظمة الرقابة وأهدافها ومكوناتها وعناصرها والنماذج الدولية الحديثة والتقنيات والأساليب الفعالة لتعزيز تلك الأنظمة و الانعكاس الإيجابي لتلك الأنظمة على أنظمة وعمليات الحوكمة

اهداف  
البرنامج

### تتضمن المواضيع الرئيسية للبرنامج ما يلي:

محتويات

البرنامج

- مفهوم الحوكمة في المؤسسات وفقا للأطر المختلفة
- اهداف الحوكمة وإيجابياتها
- الآليات الداخلية للحوكمة وفهم السياق الداخلي ( البيئة الداخلية )
- الآليات الخارجية للحوكمة وفهم السياق الخارجي ( البيئة الخارجية )
- مبادئ الحوكمة
- الأطر الدولية الحديثة في مجال الحوكمة
- المسؤوليات والأدوار لمجلس الادارة والإدارة العليا والمديرين داخل المؤسسة في تطبيق والاشراف والتوجيه لعمليات الحوكمة
- الإقتراحات والتوصيات لتعزيز عمليات الحوكمة وتطبيق الحوكمة الرشيدة
- علاقة أنظمة وعمليات الحوكمة بأنظمة إدارة المخاطر بالمؤسسة
- مفهوم أنظمة إدارة المخاطر
- الهدف من بناء وجود نظام ادارة المخاطر بالمؤسسة
- منهجية بناء أنظمة ادارة المخاطر بالمؤسسات
- دور التدقيق الداخلي في تقييم أنظمة إدارة المخاطر على مستوى المؤسسة
- الإقتراحات والتوصيات لتعزيز نظام إدارة المخاطر في المؤسسات وتحسين عملياتها وانعكاسة على حوكمة المؤسسات
- أنظمة الرقابة الداخلية مفهومها وأهدافها
- تصنيفات الرقابة وأنواع أدوات الضبط الداخلي
- أنظمة الرقابة الداخلية ودورها في تعزيز عمليات أنظمة إدارة المخاطر والحوكمة
- دور التدقيق الداخلي في تقييم أنظمة الرقابة الداخلية ، ورفع تقارير التقييم لمجلس الإدارة
- تكامل أدور أنظمة الحوكمة وأنظمة ادارة المخاطر والرقابة والالتزام في تحقيق رسالة ورؤية المؤسسة وتعظيم حقوق الملاك والمساهمين

في نهاية البرنامج التدريبي يتوقع من المتدرب ان يكون قادر على فهم :

### مخرجات التعلم

- الحوكمة ، واهدافها ، ومبادئها
- الآليات الداخلية والخارجية للحوكمة ، وفهم السياق الداخلي والخارجي للمؤسسة
- النماذج والأطر الدولية الحديثة بمجال الحوكمة
- أنظمة إدارة المخاطر ، وأنظمة الرقابة الداخلية ، ودور التدقيق الداخلي في تقييم هذه الأنظمة ، وتقديم الإقتراحات لتحسين وتعزيز أنظمة إدارة المخاطر وأنظمة الرقابة الداخلية
- كيفية تكامل أدور أنظمة الحوكمة وأنظمة ادارة المخاطر والرقابة والإلتزام في تحقيق رؤية ورسالة المؤسسة وتعظيم حقوق الملاك والمساهمين.

### الفئة المستهدفة

- اعضاء مجالس الإدارات ، والمدراء التنفيذيين ، والمدراء بالوحدات التشغيلية
- المدراء، ورؤساء الأقسام، والموظفين بأقسام إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي وإدارات الإلتزام
- مدراء ورؤساء اقسام ،وموظفي مؤسسات ومكاتب التدقيق الخارجي
- مدراء ، ورؤساء أقسام ، وموظفي الجهات الرقابية والإشرافية بالدولة
- المهتمين عموما بمجال الحوكمة ، وانظمة إدارة المخاطر ، والرقابة ، والإلتزام من المستثمرين ، ورجال الأعمال ، والمساهمين بالشركات العامة ،والذين يرغبون في تعميق المعرفة بمجال الحوكمة وإدارة المخاطر والإلتزام

### المادة التدريبية / التكنولوجيا المستخدمة

- تقديم المحاضرات عن بعد
- العرض التوضيحي p.p
- نماذج وأوراق عمل ذات الصلة
- طرح الأسئلة و النقاش المفتوح